|  |
| --- |
| [دراسة جدوى اقتصادية](https://iqtesaduna.com/) |
| معلومات عامة |

اسم المشروع

.........................................................................................................................................................

اسم صاحب المشروع

.........................................................................................................................................................

فكرة المشروع

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

سبب اختيار الفكرة

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

الشكل القانوني للمشروع: مؤسسة/ شركة

.........................................................................................................................................................

أسماء الشركاء (ان وجد) دور كل شريك ونسبته

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| م. | اسم الشريك | دوره | نسبته |
| 1 |   |   |   |
| 2 |   |   |   |
| 3 |   |   |   |
| 4 |   |   |   |
| معلومات إضافية: |

|  |
| --- |
| 2- الملخص التنفيذي: |
| في هذا القسم يتم تقديم ملخص تنفيذي ولمحه عامة عن محتوى دراسة الجدوى  والأفضل عمل هذا القسم بعد الانتهاء من جميع أجزاء دراسة الجدوى. |

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

|  |
| --- |
| 3- وصف المنتجات والخدمات: |
| في هذا الجزء يتم تقديم وصف دقيق للمنتجات أو الخدمات التي يقدمها المشروع مع تقديم شرح تفصيلي دقيق عن ما يقدمه المشروع مع حصر السمات الهامة للمنتجات أو الخدمات التي يقدمها المشروع بالإضافة إلى طريقة خدمة العملاء والشركة من المنتجات والخدمات. |

ماهي المنتجات التي تقدمها (شرح دقيق لكل منتج)؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م. | اسم المنتج | وصفه |
| 1 |   |   |
| 2 |   |   |
| 3 |   |   |
| 4 |   |   |

ماهي الخصائص الفريدة للمنتجات او الخدمات؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م. | اسم المنتج | خصائصه الفريدة |
| 1 |   |   |
| 2 |   |   |
| 3 |   |   |
| 4 |   |   |

ماهي القيمة المضافة لمنتجات المشروع؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م. | اسم المنتج | القيمة المضافة |
| 1 |   |   |
| 2 |   |   |
| 3 |   |   |
| 4 |   |   |

كيف يستفيد العميل من المنتجات او الخدمات؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م. | اسم المنتج | فائدته للعميل |
| 1 |   |   |
| 2 |   |   |
| 3 |   |   |
| 4 |   |   |

|  |
| --- |
| 4- تأثير التقنية   |
| في هذا القسم يتم شرح إذا ما كان للتقنية أي تأثير على المشروع بطريقة إيجابية أو سلبية. وكيف يمكن توظيف هذه التقنية لضمان نجاح المشروع. |

هل للتقنية أي تأثيرات سلبية على منتجاتك أو خدماتك؟

..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

هل للتقنية أي تأثيرات إيجابية على المنتجات أو الخدمات؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

هل تتأثر المنتجات او الخدمات بسبب التقنية في المستقبل القريب؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

كيف ستوظف التقنية من صالح المشروع وتستفيد منها؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

|  |
| --- |
| 5- اقتصاد الدولة |
| هذا القسم يتم فيه شرح الوضع العام للاقتصاد في الدولة. |

ما هو الوضع العام للاقتصاد خلال السنوات الثلاث الأخيرة

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

ميزانية الدولة في السنوات السابقة وموازنة الدولة في العام الحالي. (الإنفاق العام والإيرادات والفائض أو العجز)

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

هل الاقتصاد في انخفاض - ارتفاع - ثبات؟

.........................................................................................................................................................

ما هو اجمالي الناتج المحلي للسنوات الثلاث الأخيرة؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

ماذا عن القوة الشرائية للأفراد؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

التصنيف الائتماني

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

ماهي التوقعات الاقتصادية حول السوق؟

.........................................................................................................................................................

|  |
| --- |
| 6- سوق المنتج/ الخدمة |
| في هذا القسم يتم وصف السوق الموجود للمنتجات أو الخدمات التي تمنحها الشركة. ويتم وصف الفئة المستهدفة الحقيقية لهذه المنتجات والخدمات مع ذكر من هم المنافسون وطريقة توزيع المنتجات وسبب اختيار العملاء لشراء منتجاتك او خدماتك. |

من هم الفئة المستهدفة؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

من هم المنافسين المستقبلين؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

كم حجم السوق الكلي؟ (محلي - مستورد)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| حجم السوق المحلي | حجم السوق المستورد | حجم السوق الكلي |
|   |   |   |

كم تشكل المنتجات المحلية من السوق؟

.........................................................................................................................................................

كم تشكل المنتجات المستوردة من السوق؟

.........................................................................................................................................................

كم حجم الطلب في السنوات الماضية؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

هل الطلب اكثر من العرض أو العكس؟

.........................................................................................................................................................

ماهي دوافع الشراء للعميل؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

لماذا يختارك العميل (ما الذي يميزك عن منافسيك)؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

|  |
| --- |
| 7- استراتيجية التسويق |
| في هذا القسم نقدم شرح عن ألية تسويق المنتجات أو الخدمات. يجب تركيز الجهود التسويقية على الفئات المستهدفة لكسب أكبر عائد على الاستثمار. |

ماهي الطرق التسويقية التي ستستخدمها؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

هل الطرق التسويقية المستخدمة تتناسب مع الفئة المستهدفة؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

كيف تتمكن من تمييز نفسك عن منافسيك؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

|  |
| --- |
| 8- الشركة والطاقم |
| لابد أن يضم المشروع أيدي عاملة وفي هذا القسم نضع عدد العاملين المطلوب في المشروع مع تحديد خطط مستقبلية تتماشى مع انتاج مجموعة جديدة من المنتجات أو الخدمات حيث تظهر الحاجة لمجموعة إضافية أو هيكلة جديدة ومنظمة للاستيعاب والتكيف مع التغيير. |

كم العدد الذي يحتاجه المشروع من الموظفين في الثلاث شهور الأولى؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م. | المسمى الوظيفي | العدد |
| 1 |   |   |
| 2 |   |   |
| 3 |   |   |
| المجموع |   |

كم العدد الذي يحتاجه المشروع من الموظفين في الست شهور الأولى؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م. | المسمى الوظيفي | العدد |
| 1 |   |   |
| 2 |   |   |
| 3 |   |   |
| المجموع |   |

كم العدد الذي يحتاجه المشروع من الموظفين في السنة الأولى؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م. | المسمى الوظيفي | العدد |
| 1 |   |   |
| 2 |   |   |
| 3 |   |   |
| المجموع |   |

ما هو الهيكل التنظيمي للشركة؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

ماهي المهام الخاصة بكل موظف؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م. | المسمى الوظيفي | المهام |
| 1 |   |   |
| 2 |   |   |
| 3 |   |   |
| المجموع |   |

ما نوع الكفاءات التي نحتاجها لكل وظيفة؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م. | المسمى الوظيفي | الكفاءات المطلوبة |
| 1 |   |   |
| 2 |   |   |
| 3 |   |   |
| المجموع |   |

|  |
| --- |
| 9- الجدول الزمني |
| الهدف من هذا القسم إعطاء إطار زمني للعمل بشكل دقيق ومتقن من أجل تنفيذ المنتج أو الخدمة المقدمة. ليس الهدف من هذا القسم ضم جداول تفصيلية سيتم تطويرها خلال تخطيط المشروع. يضم هذا القسم مجموعة من المعالم والمهل الزمنية المستهدفة والغرض منها الإنجاز وهي أدلة إرشاديه فقط. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م. | المهمة | التاريخ / الموعد المتوقع |
| 1 | الانتهاء من خطة العمل التشغيلية |   |
| 2 | الحصول على تمويل |   |
| 3 | بدء التوظيف |   |
| 4 | الافتتاح التجريبي |   |
| 5 | الافتتاح النهائي |   |
| المجموع |   |

|  |
| --- |
| 10- القسم الفني |
| يهدف هذا القسم إلى تقديم نظرة عامة حول عملية انتاج المنتج او الخدمة. |

ما هو مكان المشروع؟

.........................................................................................................................................................

هل مكان المشروع مناسب؟

.........................................................................................................................................................

هل مكان المشروع يتناسب مع الفئة المستهدفة؟

.........................................................................................................................................................

ماهي المواد التي يحتاجها المشروع لإنتاج المنتج او تقديم الخدمة؟

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| م. | المادة | طريقة الحصول عليها | الموردين |
| 1 |   |   |   |
| 2 |   |   |   |
| 3 |   |   |   |
| 4 |   |   |   |
| 5 |   |   |   |

ماهي الأدوات والآلات التي يحتاجها المشروع للعمل؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................

تأثير القرارات الحكومية المتوقعة على المشروع على سبيل المثال (رسوم البلدية وضريبة القيمة المضافة...الخ)

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

|  |
| --- |
| 11- نموذج الأعمال |
| يهدف هذا القسم إلى وصف نموذج أعمال الشركة المقترح. وكيف سيحصد العمل الأرباح من المنتج أو الخدمة المقدمة. |

كيف ستقدم المنتجات او الخدمات؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م. | اسم المنتج/ الخدمة | طريقة التقديم |
| 1 |   |   |
| 2 |   |   |
| 3 |   |   |
| 4 |   |   |
| 5 |   |   |

كيف يتم توزيع المنتجات؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م. | اسم المنتج/ الخدمة | طريقة التوزيع |
| 1 |   |   |
| 2 |   |   |
| 3 |   |   |
| 4 |   |   |
| 5 |   |   |

كيف سوف يتم تسعير المنتجات؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م. | اسم المنتج/ الخدمة | طريقة التسعير |
| 1 |   |   |
| 2 |   |   |
| 3 |   |   |
| 4 |   |   |
| 5 |   |   |

كيف سيحقق المشروع الأرباح؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

ماهي القيمة التي سيجنيها المشروع -فقط أرباح-؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

|  |
| --- |
| 12- عوامل الخطر الهامة |
| شرح للمخاطر الهامة التي تواجهه المشروع ( في الوقت الحالي أو في المستقبل). أغلب هذه المكونات ناتجة من التحاليل العلمية والعملية مثل SWOT وTOWS |

ماهي الخصائص الداخلية للشركة؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

ماهي الخصائص الخارجية للسوق؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

ماهي التوقعات الاقتصادية؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

ما تأثير التغير في الأنظمة والقوانين؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

\*\* ملاحظة: يجب شرح كيفية الحد أو التقليل من كل خطر.

|  |
| --- |
| 13- القدرة |
| يهدف هذا القسم الى معرفة مدى صعوبة تنفيذ المشروع والقدرة على تنفيذه بنجاح   |

هل يوجد المهارات الكافية لتنفيذ المشروع؟

.........................................................................................................................................................

هل يمكن توفير المواد والأدوات لتنفيذ المشروع؟

.........................................................................................................................................................

هل يوجد الخبرة الكافية لإتمام المشروع؟

.........................................................................................................................................................

هل يمكن توفير المال الكافي لبدء المشروع؟

.........................................................................................................................................................

|  |
| --- |
| 14- التوقعات المالية |

ماهي توقعات الميزانية (المركز المالي) - ثلاث سنوات ومصادر التمويل؟

|  |
| --- |
| توقعات المركز المالي: |
| الأصول |   | الخصوم |   |
| الأصول المتداولة |   | خصوم متداولة |   |
| الأصول الثابتة |   | خصوم طويلة الأجل |   |
|   |   | حقوق الملكية |   |
| إجمالي الأصول | إجمالي الخصوم وحقوق الملكية |   |

\*\* ملاحظة: يجب أن تكون قيم إجمالي الأصول مساوية لقيمة إجمالي الخصوم وحقوق الملكية

|  |
| --- |
| توقعات الميزانية ومصادر التمويل للسنوات الثلاث: |
| م. | السنة | الميزانية | مصادر التمويل |
| 1 | الأولى |   |   |
| 2 | الثانية |   |   |
| 3 | الثالثة |   |   |
| المجموع |   |   |

ماهي توقعات الدخل- السنة الأولى: شهري أو فصلي؛ السنتان الثانية والثالثة: سنوي؟

|  |
| --- |
| قائمة الدخل |
| المبيعات | السنة الأولى | السنة الثانية | السنة الثالثة |
|   |   |   |
| (تكلفة المبيعات) |   |   |   |
| صافي المبيعات |   |   |   |
| (المصاريف الإدارية والتسويقية) |   |   |   |
| الربح التشغيلي |   |   |   |
| (الزكاة) |   |   |   |
| صافي الربح |   |   |   |

\*\*ملاحظة: كل بند يكون بين قوسين يعتبر مخصوم (-) من القيمة أعلاه/ التي تسبقه

ماهي توقعات التدفقات النقدية - السنة الأولى: شهري أو فصلي؛ السنتان الثانية والثالثة: سنوي؟

|  |
| --- |
| قائمة التدفقات النقدية |
|   | السنة الأولى | السنة الثانية | السنة الثالثة |
| التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية |   |   |   |
| التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية |   |   |   |
| التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية |   |   |   |
| رصيد النقدية لأول مدة |   |   |   |
| صافي التدفقات النقدية |   |   |   |

متى يبدأ المشروع بجني الأرباح؟ -تحليل نقطة التعادل –

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

ما مدى إمكانية استمرارية واستقرار المشروع؟ تحليل التكلفة/ العائد

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

|  |
| --- |
| 15- متطلبات رأس المال والاستراتيجية |

كم تحتاج الشركة من التمويل ( رأس المال)  و متى؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م. | التوقيت | المبلغ |
| 1 |   |   |
| 2 |   |   |
| 3 |   |   |
| المجموع |   |

ماهي الإيرادات أو الأصول المتوقعة للأعمال المقترحة من أجل تأمين التمويل؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

ما هي المصادر التمويل التي سوف تعتمدها؟

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| م. | المصدر | المبلغ  |
| 1 |   |   |
| 2 |   |   |
| 3 |   |   |
| المجموع |   |

ماهي نسبة الديون إلى حقوق الملكية التي سيقع عليها التمويل؟

.........................................................................................................................................................

.........................................................................................................................................................

متى يبدأ المستثمرون بحصد العوائد؟ وما هو العائد المتوقع على الاستثمار؟

.........................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................

|  |
| --- |
| 16- النتائج والتوصيات |
| هذا القسم يلخص نتائج دراسة الجدوى ويوضح إذا ما كان المشروع ذو جدوى اقتصادية حيث يشمل هذا القسم وصف لإيجابيات وسلبيات المشروع المقدم ويجب أن يوضح هذا الجزء احتماليات نجاح العمل الذي سنقوم به.   |

........................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................

........................................................................................................................................................